



cederna garalur

Impulso hacia el futuro

2012. Asamblea General

Agoitz-Aoiz. 28 Junio



Nafarroako
Gobernua



Gobierno
de Navarra



Cederna Garalur 2012

1. Objetivos Generales

2. Planteamiento básico

3. Las áreas de intervención



Las personas y el territorio



La situación económico financiera



Entorno de Cederna Garalur



Los servicios y los proyectos

4. Estrategia desarrollo- Futuro

5. Ponemos en prácticaa. El

caso de Joseneab. Panel de

aportaciones:b1. Lo que hemos hecho

bien.b2. Lo que tenemos que mejorar, b3. dos

proyectos para mi comarca, b4. dos proyectos

para la Montaña de Navarra.C. Visita

experiencia



Objetivos básicos

- >> Del, para, por y con el territorio y sus gentes
- >> Clara y transparente
- >> **Ajustada y dimensionada** en sus planteamientos y en su estructura a la **realidad económica y social** del territorio y **a la capacidad económica** de sus socios
- >> **Útil, dinámica**
- >> Con **metodología** participativa y de equipo
- >> **Abierta y capaz** de aprovechar las sinergias entre iniciativa pública y privada para el desarrollo de nuestros pueblos y valles
- >> Moderna, **innovadora**





Planteamiento Básico

Mirar, escuchar, hablar, pensar, decidir

>> **ESTRATEGIAS**

>> **ACTUAR** DAR RESPUESTAS/SERVICIOS

>> **AVANZAR**

RE mirar escuchar, hablar, pensar, decidir,

Generar confianza, y motivar

Entender el territorio

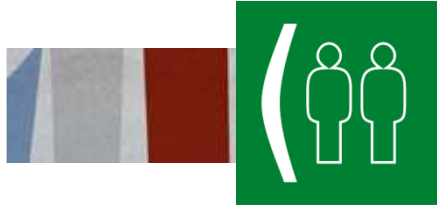
Que el territorio se entienda... Dentro y fuera

Conocernos, intercambiar

Ser capaces de equivocarnos y rectificar

Mirar el futuro con **ilusión y creatividad**



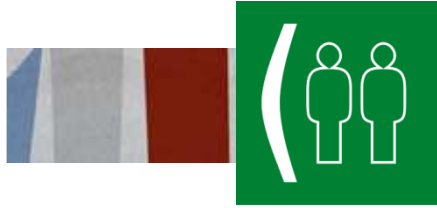


Áreas de intervención

Las personas y el territorio

- >> Los asociados
- >> El equipo técnico
- >> Los diagnósticos territoriales

Lo que nos hemos encontrado,
Lo que hemos hecho,
Lo que queremos hacer.



Áreas de intervención

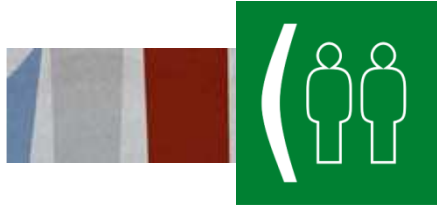
Las personas y el territorio

>> Los asociados

Lo que nos hemos encontrado
No representados x Entidad
No comprendidos
No implicados
ADL lo consideran propio
Cederna Garalur, otra administración más
Voluntad y exigencia de cambio estrategia y dimensión equipo

Lo que hemos hecho
Reunirnos con todas las zonas
Escuchar y explicar
Ordenar y trasladar información
5 juntas directivas
Búsqueda consenso

Lo que queremos hacer
Implicar a los asociados desde sus propias comarcas
Públicos y privados
Participación activa
Conocernos y entendernos
Formar en desarrollo rural



Áreas de intervención

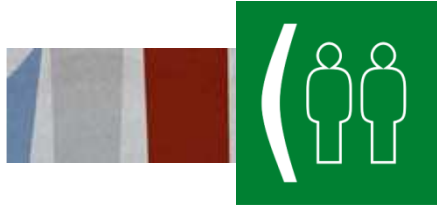
Las personas y el territorio

>> El equipo técnico

Lo que nos hemos encontrado
Independientes
Sin relación o mala relación
Sin coordinación
Desconocimiento de la demanda territorial
ADLs reconocidos en territorio, no por equipo
Directivo
Dificultad de romper hábitos de trabajo adquiridos
Voluntad de mejorar

Lo que hemos hecho
Romper barreras
Abrir la comunicación
Incorporar el trabajo en equipo en Pamplona
ADL recuperar dinámica de trabajo en equipo
Reasignación de tareas y responsabilidades

Lo que queremos hacer
Ajustar y reestructurar
Crear equipo, implicado, comprometido, ético
Conocimiento de toda la montaña de Navarra. Reuniones de trabajo en zona
Técnicos, representantes políticos, empresas y colectivos



Areas de intervención

Las personas y el territorio

>> Los diagnósticos territoriales

Lo que nos hemos encontrado
Diagnósticos para 2007
Situación de crisis
Sin estrategia clara

Lo que hemos hecho
Revisión de diagnóstico
Acercarnos y ver el territorio
Revisión participada

Lo que queremos hacer
Finalizar los diagnósticos
Participación
Revisión periódica
Concretar y priorizar estrategias:
- Coordinación entre estructuras
- Empresas y empleo
- Sector primario
- Turismo
- Ntic y comunicación
- Patrimonio y medioambiente
- Calidad de vida



Áreas de intervención

La situación económico financiera

- >> Cierre Leader 2000-2006
- >> Convenio con GN
- >> Sistema de cuotas
- >> Presupuesto 2012

Lo que nos hemos encontrado,
Lo que hemos hecho,
Lo que queremos hacer.



Áreas de intervención

La situación económico financiera

>> Cierre Leader 2000-2006

Lo que nos hemos encontrado
Pendiente resolución auditorías
Propuesta del GN > Intereses
Correcciones Financieras
Recepción de resoluciones pendientes
Pdte. Cobro Importe Cierre
Pdte. Pago Importe Cierre más Intereses

Lo que hemos hecho
Elaborar un informe de situación y trasladarlo a los miembros de la junta
Acordar la aceptación de las resoluciones
Negociar con el Ministerio para el pago

Lo que queremos hacer
Cerrar Leader 2000-2006
Pdte. reunión Ministerio > Isabel Aguilar
Reunión de Trabajo con Auditoría de GNPDR
Convenios con ayuntamientos
Cuotas
Otros programas



Áreas de intervención

La situación económico financiera

>> GN 2009-2011- Firmado en 2010

Lo que nos hemos encontrado
Convenio justificado en febrero 2011
Sin calidad, sin revisión económica x GN
Se requiere informe en consonancia con importe y contenidos
Incertidumbre, cuestiones sin resolver

Lo que hemos hecho
Se elabora y se presenta informe técnico y económico-financiero
GN demanda información complementaria
En fase de revisión
Imposibilidad de justificar importe acordado en convenio

Lo que queremos hacer
Junio 2012, cerrar justificación y revisión



Áreas de intervención

La situación económico financiera

>> Sistema de cuotas

Lo que nos hemos encontrado
Desconocimiento de derechos y obligaciones de los socios
Dos tipos de cuota:
Socio/ADL
Situaciones muy variadas
Diferentes lecturas
Incompatibilidad cuotas ADL con financiación PDR
Problemática Aezkoa

Lo que hemos hecho
Revisar y presentar planteamiento y situación actual del sistema de cuotas
Proponer y aprobar en junta directiva revisión planteamiento
Buscar mayor equilibrio
Única cuota
Posibilidad de co-financiación
Obligaciones incorporación y salida de socios

Lo que queremos hacer
En otoño.
Estudiar y proponer para año 2013 planteamiento más operativo y efectivo
Buscar compromiso SNE
financiación ADLs



Áreas de intervención

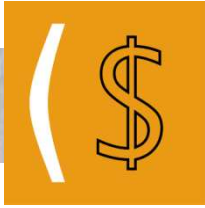
La situación económico financiera

>> Presupuesto 2012

Lo que nos hemos encontrado
El cierre de la ejecución del año 2011.

Lo que hemos hecho
Elaborar el presupuesto de 2012
Revisar y ajustar en junio los presupuestos, según los siguientes criterios:
Reducción de presupuesto, revisando uno a uno todos los gastos, ajustando partidas y eliminando gastos
Búsqueda de financiación complementaria
perspectiva 2012 y 2013
Interreg, Fundación Biodiversidad, Otros programas europeos, Fondos IRPF, Life, Patrocinio entidades financieras...
Búsqueda de colaboradores para desarrollar acciones
Ajuste de partidas: Personal, (bajas voluntarias, bajas estructurales)

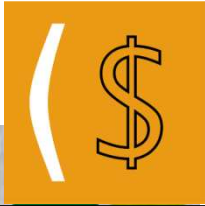
Lo que queremos hacer
Dimensionar la entidad a sus posibilidades reales.



Áreas de intervención

La situación económico financiera

ASOCIACION CEDERNA GARALUR		PRESUPUESTO 2011	EJECUCION 2011	PPTO 2012
GASTOS				
I. GASTOS DEL PERSONAL		986.263,38	990.596,01	884.364,46
SUELDOS Y SALARIOS Y S.S.		837.506,69	830.926,00	788.793,32
TALLER EMPLEO GERIATRIA III		61.898,62	68.001,30	0,00
TALLER EMPLEO OCIO Y TIEMPO LIBRE		86.658,07	51.670,43	95.248,14
FORMACIÓN, SELECCIÓN Y OTROS DE PERSONAL		200,00	0,00	323,00
INDEMNIZACIONES DE PERSONAL			39.998,28	
II. GASTOS REPRESENTACION Y DESPLAZAMIENTO		128.099,00	110.639,99	107.831,11
II.1 Representación y publicidad		52.901,03	45.621,49	49.000,00
II.2 Desplazamientos y representación		75.197,97	65.018,50	58.831,11
II. GASTOS LOCALES		56.100,00	55.058,87	45.515,77
III.1 Repar. manten. y consevac. edificio		1.000,00	1.381,20	500,00
III.4 Electricidad y agua		13.000,00	12.610,86	6.458,50
III.5 Teléfonos centro Ansoain, otros		15.000,00	16.202,44	12.503,47
III.6 Varios (seguros, limpieza,tributos etc)		17.300,00	18.751,43	19.757,43
III.7 OTROS GASTOS AGENCIAS		9.800,00	6.112,94	6.296,37
IV. OTROS GASTOS ORDINARIOS		215.848,00	244.561,57	208.070,10
IV.1 I. Inmaterial . Amortizacion		0,00	0,00	0,00
IV.2 I. Material . Amortizacion		46.500,00	46.712,54	47.000,00
IV.4 Prog. Informáticos y SS. Telemáticos, Asist. Telecom.		20.000,00	16.551,00	17.080,63
IV.5 Suscripciones, libros y documentación, fotocopias		6.000,00	4.913,05	5.004,78
IV.6 Material de oficina		11.000,00	6.049,17	6.242,74
IV.8 Correos, Mensajería		12.500,00	5.637,57	2.044,54
IV.9 Gastos financieros		42.000,00	49.946,00	61.737,74
IV.10Traducciones-Otros servicios		15.000,00	12.244,51	12.636,33
IV.11.Provisiones		0,00	45.992,87	0,00
ASISTENCIAS DE PROFESIONALES INDEPENDIENTES		45.848,00	47.243,27	48.755,05
OTROS NO PROFESIONALES		17.000,00	9.271,59	7.568,28
V. OTROS GASTOS Y CONTRATACIONES		229.894,92	188.343,58	134.749,38
VI.-TOTAL GASTOS BENEFICIARIOS PRIVADOS PDR			0,00	2.085.682,66
				52.340,00
				252.576,58
				1.780.766,08
TOTAL GASTOS		1.616.205,30	1.589.200,02	3.466.213,48
TOTAL INGRESOS		1.616.206,10	1.471.608,11	3.466.213,49
DIFERENCIA		0,00	-117.591,91	0,00



Áreas de intervención

La situación económico financiera

		PRESUPUESTO 2011	EJECUCIÓN 2011	PRESUPUESTO 2012
CONVOCATORIAS / CONVENIOS GN		402.332,42	346.403,56	254.958,10
	SNE- NUEVAS INICIATIVAS EMPRESARIALES	38.038,00	0,00	0,00
	TALLERES DE EMPLEO	157.655,67	124.798,79	108.187,14
	ICTE	10.200,00	24.500,00	21.657,32
	TURISMO CALIDAD DESTINO	17.326,00	23.100,00	21.579,01
	ICTE-SICTE OCT-DICIEMBRE			6.722,32
	ACERCATE A LAS TIC	84.800,00	80.900,00	30.000,00
	SNE / ADL	69.312,75	68.104,77	66.812,31
	CONVENIO DESARROLLO RURAL	25.000,00	25.000,00	0,00
CUOTAS ASOCIADOS Y PATROCINIOS		464.652,94	449.666,13	465.918,74
	TU ELIGES TU DECIDES	7.800,00	13.416,00	25.299,20
	CUOTA ORDINARIA ASOCIADOS	186.500,00	193.020,14	197.867,93
	CUOTAS SERVICIO ADL	252.352,94	243.229,99	242.751,61
	COFINANCIACION AYTOS TALLER EMPLEO	18.000,00	0,00	0,00
INGRESOS POR ACTIVIDAD Y SERVICIOS		13.968,41	16.322,02	13.968,41
	OTROS SERVICIOS	12.968,41	15.185,97	12.968,41
	INGRESOS FINANCIEROS	1.000,00	1.136,05	1.000,00
FONDOS EUROPEOS		647.104,00	562.421,58	599.531,46
PROYECTOS PDR		584.802,00	481.017,05	585.031,46
	PDR - FUNCIONAMIENTO	205.000,00	205.000,00	205.000,00
	PDR-COMERCIALIZACION			21.563,92
	PDR-TURISMO CURSOS:	60.200,00	41.285,54	0,00
	PDR-COMUNICACIÓN	105.000,00	83.926,87	61.934,04
	PDR-OBSERVATORIO TURISMO	30.000,00	0,00	0,00
	PDR-EMPRESAS	100.000,00	80.998,73	196.309,50
	PDR-EMPRESAS ADECUACION	0,00		10.000,00
	PDR-ROMANICO CERCANO	66.602,00	51.745,27	53.224,00
	PDR-COOPERACION VIAS VERDES	0,00	0,00	37.000,00
	PDR-FINANCIACION	18.000,00	18.060,64	0,00
OTROS PROYECTOS		62.302,00	81.404,53	14.500,00
	INTERREG - CYBERSUDOE	47.802,00	46.548,53	0,00
	EUROPE DIRECT	14.500,00	14.500,00	14.500,00
	BUS TIC	0,00	15.916,00	0,00
	ASISTENCIAS SOCIEDAD DE LA INFORMACION	0,00	4.440,00	0,00
FONDOS ESTATALES		88.148,33	99.012,22	31.654,12
	EUROPA ROMANICA	6.350,00	15.998,42	0,00
	POSADAS ECUESTRES	33.075,00	24.051,39	0,00
	NATURA 2000	2.615,00	768,75	0,00
	CARTO RURAL	14.875,00	29.493,31	16.954,12
	TURISMO REUNIONES	28.883,33	26.802,10	13.200,00
	RITER	2.350,00	1.898,25	1.500,00



Áreas de intervención

La situación económico financiera

Cierre Ejecución 2011

Ingresos

SNE-Nuevas Iniciativas empresariales: no se aprueba- 38.000 €

Los talleres de Empleo: retraso inicio - 33.000€ SNE y Aytos. - 18.000 € (se cobra en 2012)

Turismo Icte, Sicte: 21.000 € más

Acercate las Tic: - 3.900 € no se ejecutan todos los cursos

SNE-ADL: -1.207,98 €, por bajas

Tu eliges: 5.616 €

Cuotas de los Asociados: 6.520,14 €

Cuotas de agencia: -9.122.95 €, se ha regularizado con 2012

Servicios: 2.217,56 €

Proyectos PDR: -84.682.42 € > Se pasa a nuevo proyecto en 2012

Nuevos proyectos BUS TIC Y ASISTENCIAS A LA SOCIEDAD DE LA INFORMACION: 15.916 € y 4.440 €

Proyectos del Ministerio: Diferencias de -10.863,89 €. No nos dan el dinero previsto

Gastos Indemnización de la gerente:

39.998,28 €

Gastos financieros:

8.254,07 €

Provisiones auditorias del programa Leader +:

45.505.37 €



Áreas de intervención

La situación económico financiera

Comentarios

Presupuesto 2012

1.380.530,82€ (sin PDR)

Reducción de gasto:

208.669,18 euros

que supone un 15% de
disminución del gasto total

Gastos

Personal: 20% de la reducción

Taller de empleo: Se reduce gasto, también ingreso.

Representación y desplazamiento: 1%

Locales: 5% reparación y conservaciones, suministros de agua, teléfono, limpieza

Otros gastos ordinarios: 17% correos y mensajería, provisiones Auditores de Cuentas, incremento gastos financieros

Otros gastos y contrataciones: 26%

Ingresos:

Gobierno de Navarra: - 26%. Proyecto Acercate@las tic.

Cuotas Asociados y Patrocinios: Incremento del 4%.
Patrocinio de Can.

Actividades y servicios: -14%. Diagnósticos CEIN

Fondos europeos: Incremento de 7%. Aumentan los fondos PDR 22% y disminuyen los fondos de otros proyectos en un 82.19% (sólo Europe Direct)

Fondos Estatales: -68% . Final de los programas



Áreas de intervención

La situación económico financiera

Evolución relación con Caja Navarra

AÑOS	INGRESOS		GASTOS	TOTAL
	TU ELIGES	CUOTA SOCIO		
2012	25.299,20	1.622,93	57.737,74	-30.815,61
2011	13.416,00	1.572,61	47.946,00	-36.434,03
2010	37.293,18	1.529,78	39.893,42	-1.070,46
2009	83.142,58	1.482,15	45.027,48	39.597,25
2008	112.692,98	1.464,58	62.212,21	51.945,35
2007	116.732,06	1.405,54	46.423,25	71.714,35
2006	61.500,00	0	32.282,92	29.217,08



Áreas de intervención

La situación económico financiera

SITUACION ECONOMICA FINANCIERA SOCIEDAD DE GESTION S.L

CEDERNA GARALUR SOCIEDAD DE GESTION S.L

GASTOS-FUENTES DE FINANCIACION	PRESUPUESTO	EJECUCION	PRESUPUESTO
	2011	2011	2012
I. GASTOS DE PERSONAL	11.245,74	11.615,23	11.615,23
II. GASTOS REPRESENTACION Y DESPLAZAMIENTO	600,00	407,37	500,00
Representación y publicidad	0,00	0,00	0,00
Gastos de Locomoción y Dietas	600,00	407,37	500,00
III. GASTOS LOCALES	17.454,42	15.790,94	16.291,13
Repar. manten. y consevac. edificio	200,00	227,83	230,00
Suministros de agua y Electricidad	8.000,00	7.132,01	7.360,23
Teléfonos, Telecomunicaciones Ansoain, otros	4.600,00	3.968,90	4.095,90
Varios (seguros, limpieza, tributos etc)	4.654,42	4.462,20	4.604,99
Otros gastos varios agencias			
IV. OTROS GASTOS ORDINARIOS	2.722,58	2.075,32	2.100,37
Amortización I. Inmaterial			
Amortización I. Material	587,91	467,85	467,85
Asistencia Técnica Informática y Telemática	0,00	0,00	0,00
Suscripciones, libros y documentación, fotocopias	200,00	32,63	33,67
Material de oficina	47,67	41,78	43,12
Correos, Mensajería	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	1.427,00	1.285,26	1.300,00
Traducciones y otros servicios			
Provisiones Y gastos extraordinarios			
Asistencias Técnicas de Gestion	460,00	247,80	255,73
V. OTROS GASTOS Y CONTRATACIONES DIRECTOS DE PROYECTOS	6.844,80	6.844,80	7.063,83
TOTAL GASTOS	38.867,54	36.733,66	37.570,56



Áreas de intervención

La situación económico financiera

SITUACION ECONOMICA FINANCIERA SOCIEDAD DE GESTION S.L

INGRESOS-RECURSOS	PRESUPUESTO	EJECUCION	PRESUPUESTO
	2011	2011	2012
CONVOCATORIAS / CONVENIOS GN			
AAEE			
TALLERES DE EMPLEO			
ICTE			
TURISMO CALIDAD DESTINO			
ACERCATE A LAS TIC			
SNE / ADL			
TURISMO-PROMOCIONES			
CUOTAS ASOCIADOS Y PATROCINIOS			
TU ELIGES TU DECIDES			
CUOTA ORDINARIA ASOCIADOS			
CUOTAS SERVICIO ADL			
COFINANCIACION AYTOS TALLER EMPLEO			
INGRESOS POR ACTIVIDAD Y SERVICIOS	38.316,24	36.928,11	37.711,19
INGRESOS AREA DE EMPRESAS	19.975,58	14.573,74	10.090,00
OTROS SERVICIOS	16.324,14	20.911,18	26.096,19
INGRESOS PROYECTO RITER	1.991,52	1.440,72	1.500,00
INGRESOS EJERCIC. ANTERIORES Y FINANCIEROS	25,00	2,47	25,00
FONDOS EUROPEOS			
PROYECTOS CEDERNA			
INGRESOS FUNCIONAMIENTO CEDERNA			
ADESNA - FUNCIONAMIENTO			
ADESNA-PORTAL			
ADESNA - BANDA ANCHA			
ADESNA-PANTALLAS			
INTERREG - CYBERSUDOE			
EUROPE DIRECT			
OTROS LEADER + MONTAÑA			
OTROS PROYECTOS ADESNA			
LEADER+INTERRREGIONAL B1			
FONDOS ESTATALES			
PROYECTOS DE COOPERACION			
TOTAL INGRESOS	38.316,24	36.928,11	37.711,19



Áreas de intervención

El entorno de Cederna-Garalur

>> Relaciones con otras entidades

Lo que nos hemos encontrado,
Lo que hemos hecho,
Lo que queremos hacer.



Áreas de intervención

El entorno de Cederna-Garalur

>> Relaciones con otras entidades

Lo que nos hemos encontrado
Entidad con equipo directivo encerrado en sí mismo
Pocas/nulas relaciones con otras entidades y colectivos
Malas experiencias con equipo directivo

Lo que hemos hecho
Abrir la entidad, hablar con otros, buscar la colaboración

Lo que queremos hacer
Colaborar, compartir, aprovechar, pedir, avanzar con otros...



Áreas de intervención

El entorno de Cederna-Garalur

Retomar relaciones desde gerencia:

Consortios: Tierras de Xavier, Plazaola, Bertiz...

> coordinar y pensar en nuevas fórmulas y escenarios de trabajo

> invitados en Mesa de Calidad

Ayuntamientos: Centros de servicios y empresas. En fase de revisión

Medios Locales: Convenio de colaboración



Áreas de intervención

El entorno de Cederna-Garalur

Desarrollo Rural	PDR, Comité de Seguimiento Convenio de Colaboración,
Turismo	Presentación de proyectos propios, Mesa de Calidad, MBP y Q.
Industria	Problemática Baztan Bidasoa.
SNE	Taller de empleo y Financiación ADLs.
Fundación Moderna	Procesos de participación, presentación entidad a técnicos.
Gobierno Abierto/TIC	Convenio de colaboración Acércate a las TIC, Gobierno Abierto
Medio Ambiente	Pdte. Reunión. Proyecto Micología y Biomasa Forestal
Nasursa	Presentación. Pdte. propuesta para Centros Polivalentes.
CEIN	Primer contacto: Colaboración y promotores. Pdte. visita a Lekaroz y Alkaiaga Julio
CRANA	Jornada Biomasa Forestal. Estrategias Sostenibilidad Ambiental.
INTIA	Aproximación a bases colaboración sector primario: Técnicos, formación, espacios- Comercialización circuitos cortos- Diversificación Huertas, Matadero Roncal
SINDICATOS y COLECTIVOS	AHRN, FORESNA, FNMCCPAEN, EHNE, UAGN, Pdte.: AES, FNC
ENTIDADES BANCARIAS	Búsqueda de financiación- patrocinio. CAIXA, CAJA Navarra, Caja Laboral.



Áreas de intervención

El entorno de Cederna-Garalur

Otras CCAA

RED y REA.

A través de los proyectos de Colaboración,
Bidasoa Activa, Garapen.

Mendikoi

MARM

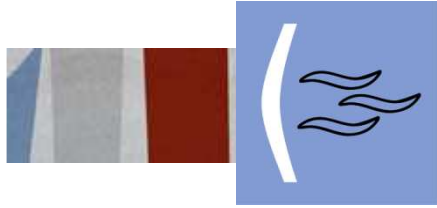
Adesnar y Cederna Garalur

Europa

A través de los proyectos de colaboración

Sudamérica

Visita Colombia, petición de colaboración



Áreas de intervención

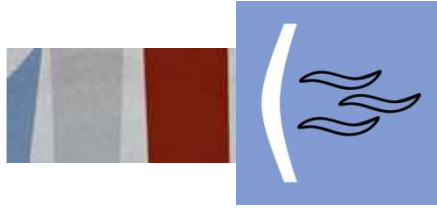
Los servicios y los proyectos

- >> Los servicios y los proyectos
- >> Dinámica de trabajo
- >> Los proyectos EN MARCHA
- >> Los proyectos PRESENTADOS Y/O EN FASE DE PREPARACIÓN

Lo que nos hemos encontrado,

Lo que hemos hecho,

Lo que queremos hacer.



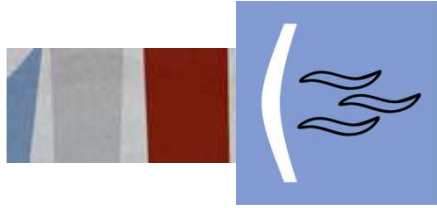
Áreas de intervención

Los servicios y los proyectos

Lo que nos hemos encontrado
Se dan servicios desde el territorio y desde la sede. Sin estrategia compartida, sin criterios claros, sin aprovechar sinergias
Los servicios del territorio (ADLs) adaptados a cada comarca
Los servicios de la central, escasa relación con los de la zona

Lo que hemos hecho
Tratar de reforzar y plantear los servicios desde planteamientos integrales y complementarios: Ver el todo
Mantener, reorientar y reforzar los servicios que estábamos dando y los proyectos que tenemos
Iniciar nuevos procesos de comunicación y coordinación: los medios locales, la newsletter
Identificar nuevas áreas de trabajo y trabajar desde el territorio
Apoyar la labor de los/las ADLs
Mejorar el servicio a promotores públicos y privados
El ejemplo del Autobús TIC

Lo que queremos hacer
Ampliar, mejorar y comunicar nuestros servicios en zona
Ajustar los servicios a nuestra capacidad
Desarrollar proyectos que sean capaces de generar actividad y economía en la Montaña de Navarra
Promover espacios de colaboración entre empresas y entre empresas e iniciativa pública



Áreas de intervención

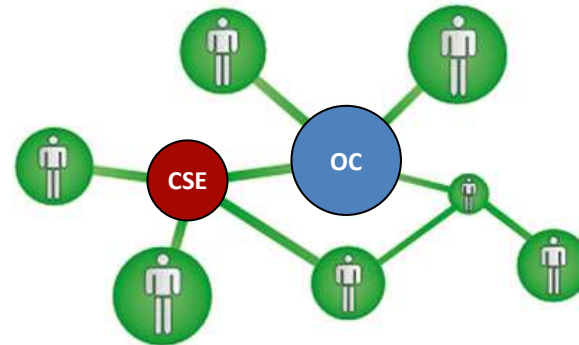
Los servicios y los proyectos

Agencias Desarrollo

- Atención a promotores privados
- Atención a promotores públicos
- Participación en foros participación
- Proyectos comarcales
- Formación
- Talleres de empleo
- Procesos de selección

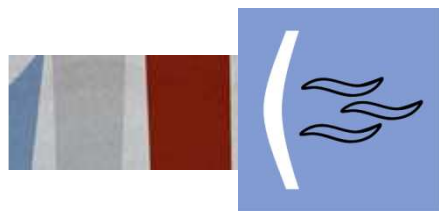
Centro de servicios y empresas

Reinterpretación: S.O.L, espacios de encuentros, viveros de empresas, formación, talleres.



Oficina Central

Atención a promotores de zonas sin ADLs y/o no asociadas
Apoyo y Gestión PDR
Planes de empresa
Apoyo y asesoramiento para implantación de Manuales de Buenas Prácticas y Q de Calidad
Comercio
Desarrollo de proyectos de colaboración transregional
Europa Direct
Diseño de Planes de Formación: Emprendedores, empresas, Ciudadanía: Gestión, NTI



Los servicios y los proyectos. Algunos indicadores 2011

Agencias Desarrollo

394 consultas a promotores privados

58 empresas apoyadas en sus creación

251 consultas a promotores públicos

Apoyo y colaboración con el resto de areas: cursos acercate a las tic, formación empresas, plan de calidad en destino, etc.

Información y Comunicación

Europe Direct

42 boletines

129 destinatarios

Comunicación

3 números Actualidad Berriak

800 ejemplares cada uno

64 Noticias

11.799 visitantes a la web

PDR

Número de proyectos ejecutados y ayuda concedida

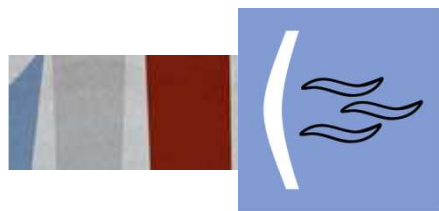
35 proyectos

839.400,35 euros

NTIC

Cursos de Iniciación a la informática: 48 cursos; 30 localidades y 459 asistentes

Formación en creación de blogs y redes sociales en colaboración con áreas de turismo y empresas: 37 talleres, 16 localidades y 253 asistentes



Los servicios y los proyectos

Algunos indicadores 2011

Turismo

Plan de Calidad en Destino Montaña de Navarra SICTED (Sistema Integral de Calidad Turística en Destino). **70 Adheridos, 97 Asistencias Técnicas, 66 distinción de MB**

Asistencia Técnica para la Extensión del Sistema de Calidad Turística Española ICTE: 33 distinción o renovación con la Certificación de Calidad Q, 271 consultas realizadas, 9 acciones de sensibilización

Empresas y Empleo

166 promotores atendidos

32 planes de empresa

25 empresas nuevas creadas

32 talleres organizados en los centros de servicios

246 asistentes a los cursos

1 proyecto de cooperación europeo - Cybersudoe

1 proyecto de cooperación nacional - Ritter

220 atenciones a lo largo de la semana digital en 8 localidades (1 por agencia de desarrollo comarcal)

Proyectos Piloto

Rural Convention Bureau (RCB)

Aprobación de la marca RCB y manual de requisitos para ser sede

Red Europea Posadas Equestres

Manual de posadas Equestres y ruta piloto

Reto Natura

Plan de desarrollo de Turismo de Observación de Naturaleza

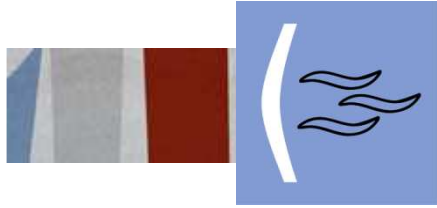
Europa Románica

Plan para la gestión del uso público del patrimonio románico

Románico Cercano

Producto Aventuras del medievo

Áreas de intervención



Los servicios y los proyectos Ejes de trabajo 2012

Empleo
y
Empresas

Sector
Primario

Turismo

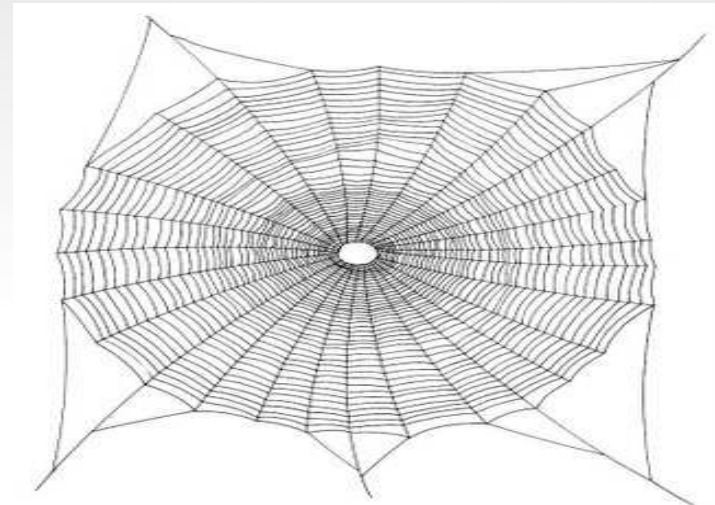
Patrimonio
Cultural

Medio
Ambiente
Recursos
Naturales

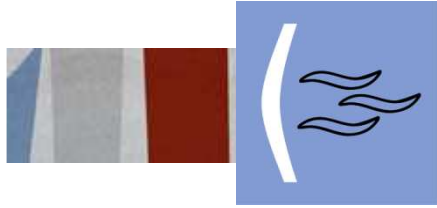
Servicios
Ciudadaní
a

Nuevas Tecnologías y Comunicación

- Proyectos desde el territorio, con información y contraste continuado
- Aprovechamiento integral de las oportunidades
- Malla entrelazada



Áreas de intervención



Los servicios y los proyectos

Proyectos en marcha

>> **ABRIR, COMUNICAR Y COMPARTIR**

RCB: abrirlo, impulsarlo, viabilidad, llevarlo a zona, experiencia piloto

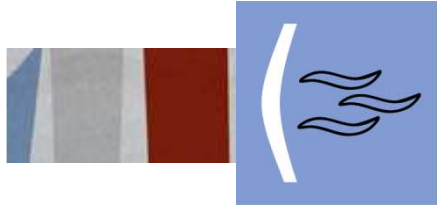
REPE: cerrarlo, presentar al sector, posibilidades de desarrollo e impulso

Románico Cercano: Dinámica participativa, comunicación, incorporación sector y puesta en valor

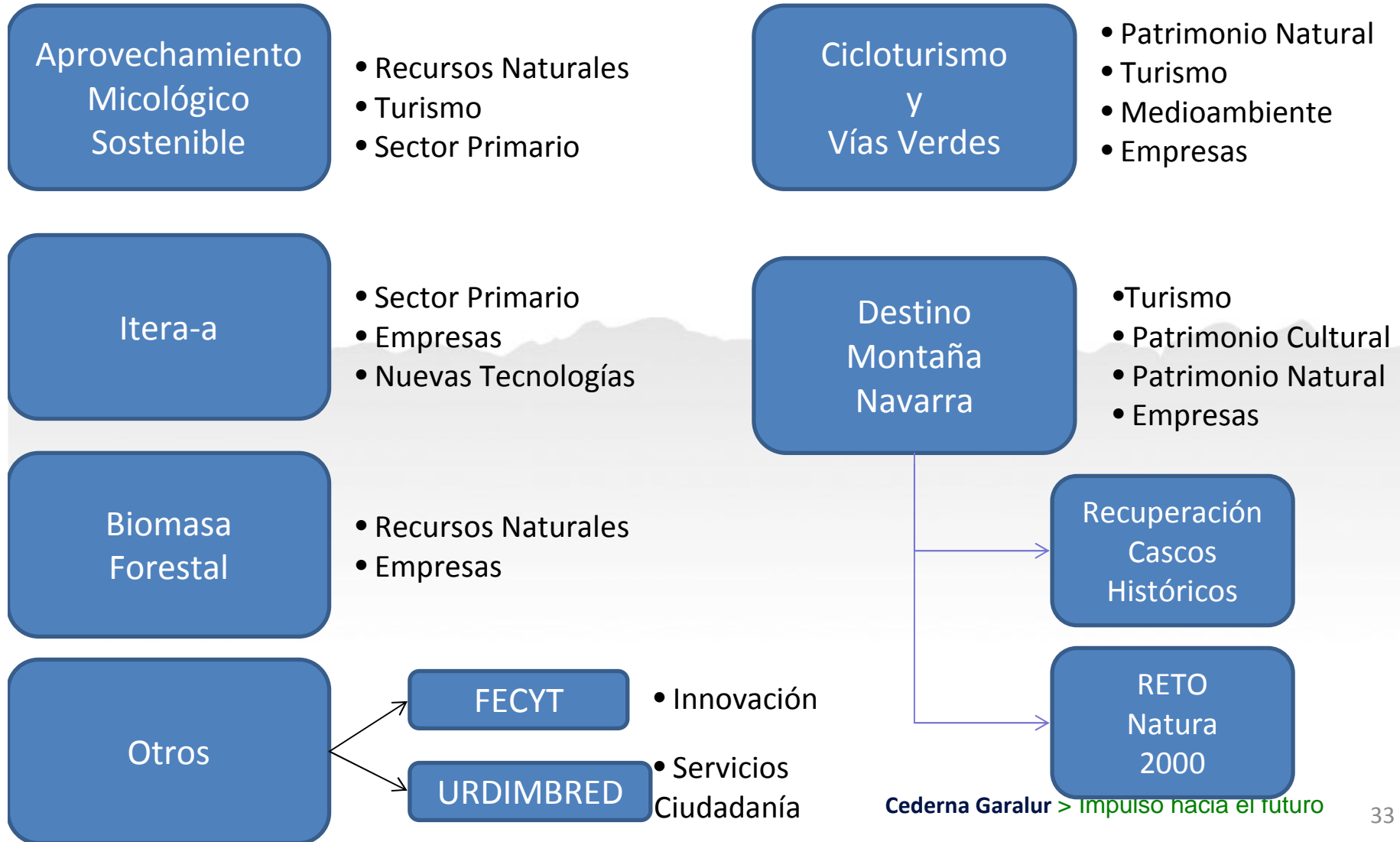
Carto Rural: Presentar potencial de desarrollo, incorporación transversal a Cederna y a otros sectores, servicio para los asociados

REORIENTARLOS Y PLANTEARLOS DE FORMA TRANSVERSAL, INTEGRAL Y COMPLEMENTARIA

QUE SIRVAN PARA EL DESARROLLO DE NUESTRAS COMARCAS.



Los servicios y los proyectos Incorporación nuevos proyectos





Estrategia de Desarrollo

La Montaña de Navarra necesita una entidad capaz de entenderla y de representarla, con dinamismo y con capacidad de trabajar buscando las mejores alternativas para favorecer el desarrollo rural.

Esa entidad, si lo queréis, es Cederna Garalur, abierta, con capacidad de evolucionar y de adaptarse a los nuevos tiempos.

Es necesario el esfuerzo, el ánimo, y la voluntad de todos, entidades públicas y privadas que participáis como asociados y/o colaboradores.

Y para muestra de lo que se puede hacer,

el ejemplo de Josenea, hay más sin duda, pero que mejor ocasión que su décimo aniversario para felicitarle y compartir con él su experiencia, que es también la de Cederna Garalur





cederna garalur

El impulso hacia el futuro, contigo,
entre todas y todos.